

Il Sole 24 ORE del lunedì

C2* In Italia
Lunedì 4 Novembre 2024
Anno 160°, Numero 305

* solo in Puglia e in provincia di Matera in abbinamento obbligatorio con "L'Espresso".
con "Giorgio Armani" €12,90 in più, con "Treni" il corpo umano" €9,90 in più con "Lo spagnolo per chi lavora" €7,90 in più con "A bordo" €9,90 in più con "I successi dell'anno" €9,90 in più con "Business Fragilis" €7,90 in più con "Salva casa" €10,90 in più, con "Il revisore legale" €16,90 in più con "Riforma fiscale 13 - Successione, donazione e eredità" €10,90 in più con "Aspetti" €12,90 in più con "TITIX" €2,90 in più.



Le sezioni digitali del Sole 24 Ore

L'esperto risponde



L'esperto risponde
Il tema di oggi
Successioni internazionali,
le regole fiscali e civilistiche da seguire

L'eredità è disciplinata dalle norme del Paese dove il defunto ha vissuto.
Papa Monteforte
— nel fascicolo all'interno



Panorama

DOMANI LE ELEZIONI USA

Per Harris e Trump corsa all'ultimo voto
Le scelte dei big dell'economia (oltre Gates e Musk)

I grandi finanziari non hanno per i democratici il peso che hanno invece per Donald Trump (oltre a un terzo dei fondi totali raccolti arriva da *mega-donor*) ma Harris ha potuto contare su quasi 400 milioni donati da un ristretto gruppo di miliardari. Per l'ex presidente si sono mobilitati apertamente 52 miliardari.
Valsania e Veronesi — a pag. 5



ISTRUZIONE ONLINE
Nel 2027 con l'1a cambierà il 48% delle competenze

Il 48% delle competenze cambierà con l'1a nel 2027; è la previsione di Jeff Maggioncalda, ceo di Coursera, la principale piattaforma di apprendimento online al mondo: «In Italia — dice — abbiamo 1,3 milioni di studenti e le iscrizioni sono cresciute del 1.000%».
Eugenio Bruno — a pag. 14

PROFESSIONISTI
Avvocati sempre più specializzati per il terzo settore

Le Ong rafforzano la squadra di avvocati esperti, sia da assumere sia in collaborazione esterna. In questo campo servono passione, forte spinta etica e disponibilità a ridurre i compensi.
Massimiliano Carbonaro — a pag. 18

Real Estate 24

A Milano sprint sui grandi cantieri, stop al residenziale

Laura Cavestri — a pag. 20

Marketing 24

Aziende, più vicini marketing e comunicazione

Colletti e Grattagliano — a pag. 12

ABBONATI AL SOLE 24 ORE
Fino al 50% di sconto. Per info:
isole24ore.com/abbonamento
Servizio Clienti 02.30.300.600

Il bilancio 2024 Giovani, 6,5 milioni a casa con i genitori e consumi in calo

La manovra interviene a tutto campo: stop alle detrazioni per figli da 30 anni in su, sgravi sulle assunzioni, garanzia mutui, welfare sugli affitti

Aquaro, Dell'Oste, Finizio e Uccello — a pag. 2-3

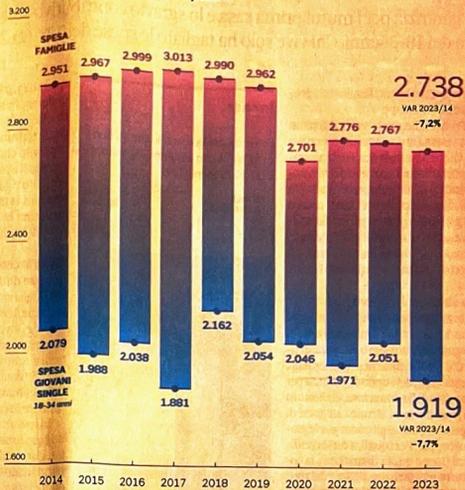
L'ANALISI

PAESE SPROVEDUTO SENZA PROGETTI DI VITA

Alessandro Rosina — a pag. 3

IL TREND DEI CONSUMI

L'evoluzione della spesa media mensile dei giovani che vivono soli tra il 2014 e il 2023. Dati in euro al netto dell'inflazione



Nota: per gli anni dal 2014 al 2022 è stata indicata l'importo attualizzato in euro al 2023 a parità di potere d'acquisto con l'indice Istat Ipi. Fonte: elaborazione su dati Istat

Pagamenti, energia e ristorazione in ritardo

Imprese e liquidità

Migliorano i tempi medi di pagamento delle imprese italiane, ma soffrono la ristorazione, il settore energetico e delle telecomunicazioni e quello dell'immobiliare. Il report trimestrale di Cribis, aggiornato al 30 settembre 2024, certifica che le aziende puntuali

sono il 44,3% sul totale delle realtà italiane analizzate e il tempo medio di pagamento è pari a 67 giorni, in miglioramento rispetto ai 71 giorni rilevati nel terzo trimestre del 2023.

Si evidenziano criticità in alcuni comparti. Quello in maggiore difficoltà resta la ristorazione con il 7% delle imprese che paga oltre i 90 giorni.

Michela Finizio
— a pagina 9

LAVORO

Bonus Natale, senza i requisiti scatta il recupero in busta paga

Ornella Lacqua e Alessandro Rota Porta — a pag. 22

AL VIA IL 7° FORUM OCSE

Italia capofila nella sfida globale della misurazione del benessere

L'Italia ospita da oggi fino al 6 novembre il 7° Forum Mondiale Ocse sul Benessere, che per la prima volta si tiene nel contesto del G7. L'obiettivo dichiarato è creare un tavolo di lavoro per l'integrazione degli indicatori di benessere nelle politiche economiche.

Servizio a pag. 8

CRIPTO CRIMINE

Dossier e falsi, la fabbrica del deepfake cresce del 550%



Illiciti. Nel 2023 i video deepfake presenti sul web sono stati 95.820

Margherita Ceci e Ivan Cimmarusti — a pag. 6

Contratti climatici, sì Ue ad altre quattro città

Transizione sostenibile

Torino, Milano, Bergamo e Prato corrono verso un modello di città più sana, vivibile e sostenibile. La Commissione Ue ha approvato i contratti climatici (*climate city contract*) delle quattro città, parte del gruppo di nove che hanno aderito alla Missione Ue 100 *Climate-neutral and smart cities by 2030*. A quelle citate si sommano Parma,

Firenze, Bologna e Padova, il cui piano è in attesa di approvazione, e Roma, che deve ancora presentarlo. Da questa settimana Milano fa un passo in più: parte il bando rivolto alle imprese che operano in città, per aderire all'Alleanza per l'aria e il clima. Una chiamata ai privati per contribuire ad accelerare il raggiungimento degli obiettivi di decarbonizzazione, qualità dell'aria e neutralità climatica che il Comune si è dato con il piano Aria e Clima.

Alexis Paparo — a pag. 11

L'IMPATTO DEI CONTRATTI 2025-30 SULLE USCITE CORRENTI Comuni, spesa su di 1,5 miliardi all'anno

Gianni Trovati — a pag. 33

transisole
Beyond the limits

Gli specialisti del trasporto e della logistica sostenibile



Rail Sea Road
www.transisole.com - 081 51 35 020 - info@transisole.com



Real Estate 24
Innovazione

+6%

LA LOGISTICA NEI PRIMI 9 MESI
Secondo Jll, nei primi 9 mesi 2024 la logistica ha toccato circa 1,2 miliardi di investimenti, +6% anno su anno, dietro a uffici e retail, con una quota del 18 per

cento. Nel primo trimestre ha prevalso il sale & leaseback, nel secondo gli asset propriamente logistici e nel terzo alcune transazioni rilevanti da grandi investitori internazionali

Campus e atenei, crescono i progetti che si affidano al legno

Architettura. Si moltiplicano gli esempi di studentati e poli formativi che interpretano la sostenibilità unendo a questo materiale soluzioni per il benessere, la climatizzazione e l'igiene a impatto quasi zero

Pagina a cura di
Maria Chiara Voci

Oltre 12 mila metri quadri di pannelli in legno massiccio a strati incrociati Xlam per un totale di 1.500 metri cubi di legno e 750 t di CO2 permanenti stoccate nella struttura portante. Tutto utilizzando materia prima certificata "Pefc" da foreste sostenibili. Il nuovo studentato di Padova, che ricalifica una delle palazzine del complesso anni Ottanta di San Gregorio, in disuso, è l'ultimo di una serie di edifici collettivi e campus universitari che scommettono su legno e sulla prefabbricazione per diminuire l'impronta ecologica e accelerare i tempi. Il cantiere procede spedito e l'immobile, sviluppato dal gruppo altoatesino Pohl Immobilien con un pool di aziende fra cui la Xlam Dolomiti, sarà pronto per l'anno accademico 2025/2026, per rispondere alla domanda di alloggi.

L'intervento rappresenta solo un esempio di un trend sempre più diffuso, in Italia e all'estero, che spinge un numero crescente di operatori a puntare sul legno e su materiali tecnologici a basso impatto.

Sempre nella città veneta, 2.540 mc di X-Lam e 1.030 mc di legno lamellare sono invece i numeri del progetto, firmato da Studio Settanin di Torino e realizzato da Rubner Grandi Strutture in legno, per il nuovo Hub del-



Padova. Realizzato in legno da Rubner Grandi Strutture, l'Hub dell'Innovazione dell'ateneo sorge nell'area fieristica.

l'Innovazione dell'Università, che sta sorgendo all'interno del complesso fieristico. Il fabbricato, che sarà pronto a marzo 2025, comprende una struttura di 24 metri con terrazza e ospiterà 21 aule didattiche da circa 3 mila posti, 4 aule studio da 120 posti e 2 laboratori da 120 posti. Un volume rettangolare, con due corpi aggettanti, che suggeriscono un'apertura del polo verso molteplici direzioni per

dialogare con l'area circostante e che grazie alle ampie vetrate a tutta altezza in facciata, schermate a sud da un sistema frangisole con lame orizzontali, si aprono verso il lago di Fimon. Il doppio intervento ad alta innovazione, rappresenta l'ultimo esempio di un trend sempre più diffuso in Italia e all'estero.

A Milano, vincitore dell'edizione 2024 del Wood Architecture Prize - premio istituito dalla Fiera di Klimahouse Bolzano con l'Università Iuav di Venezia, il Politecnico di Torino e Pefc Italia, che sarà consegnato nella sua terza edizione a gennaio 2025, con candidature aperte fino al

18 novembre - è l'edificio disegnato da Filippo Taidelli per l'Innovation Building dell'Humanitas University Campus a Pieve Emanuele. L'immobile, certificato Leed Gold, è pensato per favorire lo scambio interdisciplinare fra Medicina e Ingegneria. All'interno della struttura (6 mila mq su tre livelli, in legno, cemento e acciaio, lasciati in molti casi a vista) si svolge una parte dell'attività didattica dall'Humanitas University in stretta integrazione con l'Irccs Istituto Clinico Humanitas di Rozzano.

A giugno, in occasione del ventennale, Carlo Petrinl ha presentato il progetto di ridisegno dell'Università di Scienze Gastronomiche di Pollenzo, affidato allo studio Stefano Boeri Interiors, una struttura a geometria variabile con ambienti flessibili. Gli spazi aperti accoglieranno alcune "Aule bosco", strutture temporanee in legno circoscritte da una varietà di piante e concepite come arene di gradoni di forma circolare.

All'estero gli esempi sono molteplici. Scommette sul legno in Austria, il campus sostenibile Rotholz, con tecnologia dell'italiana Rubner. Sono tre edifici interconnessi: centro di ricerca, studentato e scuola con cucina didattica e laboratori. Infine, in Svizzera, legno massiccio e materiali riciclati sono la base dell'ambizioso progetto di ampliamento dell'Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne.



GIOVANNI HANNINEN



GIOVANNI HANNINEN

Atenei. Interni ed esterni dell'Humanitas University Campus di Rozzano (Milano). Progettato da Filippo Taidelli Architects, è pensato per favorire lo scambio interdisciplinare tra medicina e ingegneria biomedica



GIOVANNI HANNINEN